

# **A.M.S.A. Srl**

Società unipersonale  
Viale Magnolie, 9  
38062 ARCO TN  
C.F. E P.IVA 01683140220



**PROGRAMMA OPERATIVO  
2023**

## Sommario

PREMESSA.....	3
INVESTIMENTI 2023 .....	4
POLITICA TARIFFARIA 2023.....	5
Casinò di Arco .....	5
Campeggi.....	6
Piscina.....	7
Parcheggi .....	9
ArcoWedding.....	9
BILANCIO CONSUNTIVO 2022 .....	10
Stato Patrimoniale.....	11
Conto Economico .....	12
CONSIDERAZIONI FINALI.....	14
Progetti di sviluppo.....	14
Prospettive di collaborazione.....	15

## PREMESSA

A.M.S.A. Srl è la società, interamente partecipata dal Comune di Arco, che negli anni si è occupata di molteplici attività volte al miglioramento dei servizi e dello sviluppo della Città.

A.M.S.A. Srl nasce nel 1977 per volere del Consiglio Comunale di Arco. Prima municipalizzata, si trasforma poi in S.p.A nell'anno 2000.

Il compito che A.M.S.A. Srl si prefigge è la valorizzazione della città e della sua immagine, gestendo direttamente il Campeggio Arco, il Campeggio Arco Lido, la Piscina di Prabi, il Casinò Municipale, la riscossione dei parcheggi a pagamento per conto del Comune di Arco e l'attività di promozione e organizzazione del progetto ArcoWedding del Comune di Arco.

Il presente programma illustra le attività che la società intende effettuare nell'anno 2023.

Nella prima parte sono illustrati gli investimenti in programma volti ad aumentare la qualità dei servizi erogati, con particolare attenzione agli aspetti inerenti la sicurezza, il contenimento dei costi e la valorizzazione del territorio.

Nella seconda parte sono riportate le politiche tariffarie dei servizi offerti dalla società.

## INVESTIMENTI 2023

Di seguito, sono specificati gli investimenti che si prevedono per l'esercizio 2023 e che saranno finanziati dalla società con risorse proprie.

### CASINO'

Rifacimento sistema di gestione e controllo impianto riscaldamento e rifacimento locale termico (pompe e distribuzione)	130.000,00
---	------------

### CAMPEGGIO ARCO

Progettazione rifacimento bagni centrali	60.000,00
Nuovo impianto automatizzato controllo accessi	50.000,00
Rifacimento isola ecologica, collegamento campeggio e piscina e parcheggio esterno campeggio	80.000,00
Rifacimento palazzina reception, market, appartamento ex custode	610.000,00

### CAMPING ARCO LIDO

Proseguimento piano di sostituzione alberature	5.000,00
--	----------

### PISCINA PRABI

Intervento di rifacimento piscina	6.050.000,00
Nuovo impianto automatizzato controllo accessi	50.000,00
Nuova cabina elettrica	150.000,00

### STAZIONE AUTOCORRIERE

Progettazione per ristrutturazione	60.000,00
------------------------------------	-----------

### PARCHEGGI

Acquisto secondo parcometro per Linfano	6.500,00
---	----------

### WEDDING

Acquisto sedie per eventi castello	5.000,00
------------------------------------	----------

## POLITICA TARIFFARIA 2023

Di seguito si riportano le tariffe applicate da A.M.S.A. SRL nelle varie attività gestite direttamente o in concessione.

### Casinò di Arco

Le tariffe applicate agli utilizzi delle sale del Casinò da parte di privati, aziende, associazioni, enti pubblici, partiti o gruppi politici nel 2023 non hanno subito variazioni rispetto all'anno precedente. Dette tariffe giornaliere fanno riferimento ad un utilizzo massimo che può avere inizio dalle ore 7:00 e deve terminare entro le ore 24:00

A seguire sono indicate le eventuali spese accessorie, le riduzioni o le modalità di definizione delle tariffe per eventi di particolare rilievo o durata.

		<b>Tariffe a giornata IVA esclusa</b>
Salone Arciduca Alberto (Salone delle Feste)	Lunedì – Venerdì	700,00 €
	Sabato – Domenica	1.000,00 €
	Festività	2.000,00 €
Sala Caproni (Sala Consiliare)	Lunedì – Venerdì	300,00 €
	Sabato – Domenica	450,00 €
	Festività	600,00 €
Sala Conti d'Arco	Lunedì – Venerdì	120,00 €
	Sabato – Domenica	150,00 €
	Festività	250,00 €
Sala Segantini	Lunedì – Venerdì	80,00 €
	Sabato – Domenica	120,00 €
	Festività	200,00 €
Sala Nicolò d'Arco (ex centralino)	Lunedì – Venerdì	70,00 €
	Sabato – Domenica	100,00 €
	Festività	150,00 €

In caso di utilizzo delle sale (ad esclusione del salone delle Feste) con layout standard (a platea con tavolo relatori), nella sola mattina o nel solo pomeriggio per un massimo di 4 ore le tariffe sono ridotte del 50%.

Per eventi di durata superiore ai 5 giorni, sono compresi nel costo delle sale due giorni di allestimento e uno di disallestimento, salvo che questi non ricadano di venerdì, sabato o domenica nel qual caso saranno addebitati secondo le tariffe applicate ai giorni dell'evento. Ulteriori giorni dedicati a queste operazioni saranno addebitati al 50% del costo applicato alle altre giornate della manifestazione.

Per l'oscuramento del Salone delle Feste è richiesto un costo aggiuntivo di Euro 700,00 per l'oscuramento totale ed Euro 250,00 per l'oscuramento parziale (5 finestre).

All'Amministrazione Comunale di Arco è riconosciuto l'uso gratuito della sala G. Caproni per un massimo di n. 10 impegni all'anno (oltre le sedute del Consiglio Comunale). Tali gratuità sono gestite direttamente dall'Amministrazione e comunicate ad A.M.S.A. Srl di volta in volta. Per l'utilizzo da parte del Comune di Arco della sala G. Caproni, per le sole riunioni del Consiglio comunale, non sarà applicata alcuna tariffa salvo le spese per la presenza di un assistente messo a disposizione da A.M.S.A. Srl durante i lavori al costo orario di € 22,00. Tali ore, per le riunioni in presenza, sono conteggiate dall'orario di convocazione del Consiglio fino a 30 minuti dopo la chiusura della seduta così come verbalizzato mentre, per le riunioni a distanza, sarà considerata un'ora a seduta.

Al Comune di Arco, ai partiti politici ed alle associazioni culturali e sportive regolarmente iscritte all'albo del Comune di Arco esclusivamente per riunioni inerenti la loro attività, verrà applicato uno sconto del 30% sulle tariffe in vigore.

In caso di eventi/manifestazioni di prestigio e rilevanza per la Città, su espressa richiesta da parte dell'Amministrazione Comunale, potrà essere concesso l'utilizzo gratuito.

In caso di richieste di utilizzo delle sale per eventi della durata massima di un giorno il Presidente, con propria determinazione motivata, può definirne la scontistica o la gratuità.

In caso di eventi/manifestazioni di durata prolungata e di rilevanza mediatica nazionale/internazionale il CdA, con propria determinazione motivata, può definirne la scontistica.

In caso di disdetta oltre i termini previsti sarà applicata una penale pari al 30% del corrispettivo complessivo.

Per l'anno 2024 si ritiene di adeguare le tariffe agli aumentati costi di gestione e quotare servizi aggiuntivi come pulizie straordinarie durante l'evento o post evento, allestimento del palco, costo orario oltre l'orario stabilito.

## Campeggi

Per l'anno 2023 si prevede un aumento generalizzato dei prezzi delle strutture ricettive imputabile agli aumenti dei costi energetici che si attesta sul 15%.

Si stabiliscono i nuovi prezzi che riflettono un aumento del 10-12% rispetto al 2022.

Per il Campeggio Arco l'aumento tariffario non riflette ancora integralmente l'aumento previsto per il nuovo parco acquatico, considerando che, la nuova piscina, non sarà pronta già da inizio stagione. Tali incrementi saranno applicati per la prossima stagione.

Per quanto riguarda il costo per le pulizie finali degli alloggi, passa da 25,00 a 35,00 Euro.

## ARCO

	Periodo A	Periodo B
		18/03-31/03
	01/04-16/04	17/04-12/05
	13/05-11/06	12/06-07/07
	08/07-17/09	18/09-05/11
Piazzola	15,50	12,00
Adulti	13,00	11,00
Bambini	8,00	6,50
Cani	5,00	3,00
Seconda Auto	5,00	5,00
Mini app	105,00	80,00
Bungalow	130,00	95,00
Chalet	150,00	100,00
persona extra	10,00	10,00
biancheria	6,00	6,00
pulizie obbligatorie	35,00	35,00

## ARCO LIDO

	Periodo A	Periodo B
		24/03-31/03
	01/04-16/04	17/04-12/05
	13/05-17/09	18/09-15/10
Piazzola	15,50	12,00
Adulti	13,00	10,00
Bambini	7,50	6,50
Cani	5,00	3,00
Seconda Auto	7,00	5,00

### Piscina

Con la realizzazione del nuovo impianto natatorio, si rende necessario rivedere integralmente il sistema delle tariffe.

Gli ingressi saranno infatti regolati da sistema di braccialetti con chip elettronico che permette una modulazione delle tariffe più articolata rispetto al precedente biglietto unico.

Nella definizione delle nuove tariffe, si è tenuto conto che le stesse erano in vigore dal 2007, con un lieve aggiustamento nel 2017. Il costo del biglietto giornaliero che nel 2007 ammontava ad Euro 4.50, è stato portato a 5,00 Euro nel 2017 e poi più rivisto. In 16 anni vi è stato un aumento di soli 0,50 cent.

Per il 2020 era intenzione applicare un aumento, ma l'arrivo del Covid che, da un lato ha introdotto limitazioni all'utilizzo dell'impianto natatorio e dall'altro ha ridotto la capacità di spesa dei cittadini, insieme al previsto rifacimento dell'impianto che avrebbe portato ad una naturale revisione dei prezzi, ha portato a non rivedere le tariffe negli ultimi anni.

Con le nuove tariffe, rispetto ai prezzi passati, si introduce la distinzione tra ingressi dei residenti del Comune di Arco e non residenti. Questa distinzione è resa possibile dall'applicazione del contributo che il Comune di Arco riconosce ad A.M.S.A. SRL per l'applicazione di un prezzo ridotto rispetto a quello di mercato. Grazie a questa contribuzione sono stati previsti prezzi ridotti anche per gli ingressi dei ragazzi dei centri estivi e degli atleti che si allenano con le associazioni sportive.

Infatti, ai partecipanti dei centri estivi non è applicata la tariffa bambini residenti di Euro 6,00, ma una tariffa specifica pari ad Euro 3,50 (precedentemente 2,00) per poter accedere nell'impianto alternativamente al mattino o al pomeriggio.

Per gli ingressi degli atleti appartenenti ad associazioni sportive durante l'orario di allenamento, è prevista una tariffa ridotta pari ad Euro 3,50 (anziché la tariffa di 7,00 Euro per l'entrata di 1,5h o Euro 5,00 se con abbonamento) che consente un accesso di 2 ore. All'associazione sportiva che richiede le corsie, sarà applicata la sola tariffa a corsia.

L'applicazione della tariffa per residenti potrebbe essere estesa, dietro pagamento di un canone, ai comuni che richiedessero l'applicazione delle tariffe residenti per i propri cittadini.

Pertanto, è da considerare che i nuovi prezzi vanno ad inglobare gli aumenti periodici legati agli indici inflazionistici ISTAT, l'aumento legato alla nuova offerta molto più ampia e di qualità e l'aumento legato al forte incremento dei costi energetici negli ultimi 2 anni.

Nella definizione dei prezzi riportati si è tenuto conto dell'offerta di strutture simili.

Per quanto riguarda i bambini, ai quali è rivolta una parte importante del nuovo impianto, si prevede la gratuità fino all'altezza di 0,80 cm (indicativamente due anni).

Per i residenti e i locali, sono state individuate tariffe per abbonamenti di 10 ingressi. In tal caso il costo si riduce, per i residenti, ad Euro 8,00 ad ingresso giornaliero mentre per i ragazzi residenti ad Euro 5,00 ad ingresso giornaliero.

Anche l'abbonamento per 1,5 h permette l'ingresso, per residenti e non, ad Euro 5,00 ad ingresso.

<b>INGRESSI GIORNALIERI</b>	<b>prezzo biglietto</b>
Adulti	15,00 €
Adulti residenti	9,50 €
Ragazzi	9,00 €
Bambini/Ragazzi residenti	6,00 €
Disabili	6,00 €
Ingresso famiglia (2 adulti+2 bambini)	37,00 €
Bambini gratis fino ad 80 cm h	

**1,5 H o ENTRATA SERALE dopo le 16:00**

Adulti	7,00 €
Bambini/ragazzi	5,00 €
Disabili	3,50 €
Supplemento +30 min	1,00 €

**ABBONAMENTI 10 INGRESSI**

Abbonamento adulti giornaliero	130,00 €
Abbonamento adulti residenti giornaliero	80,00 €
Abbonamento ragazzi giornaliero	75,00 €
Abbonamento ragazzi residenti giornaliero	50,00 €
Abbonamento disabili giornaliero	50,00 €
Abbonamento adulti serale o 1,5h	50,00 €

**CENTRI ESTIVI**

Centri estivi	3,50 €
---------------	--------

**ASSOCIAZIONI SPORTIVE**

Ingressi atleti per allenamenti	3,50 €
Spazi acqua per corsia per ora	7,00 €

[Parcheggi](#)

Essendo affidata ad A.M.S.A. SRL la sola attività di riscossione dei parcheggi a pagamento, le tariffe applicate sono quelle deliberate dal Comune di Arco.

[ArcoWedding](#)

Anche per quanto riguarda la gestione del progetto ArcoWedding, A.M.S.A. Srl applica le tariffe deliberate del Comune di Arco, trattenendo una parte come stabilito dal contratto.

## BILANCIO CONSUNTIVO 2022

Il 2022 è l'anno che ha segnato il ritorno alla normalità superando le restrizioni legate alla pandemia CoVid-19 che negli anni 2020 e 2021 ha causato forti ripercussioni su tutte le attività gestite da A.M.S.A. SRL in particolare modo sui campeggi. Nel corso del 2022 le presenze turistiche dei campeggi sono tornate ai livelli pre-pandemia, superando di poco quelle registrate nel 2019.

Anche le altre attività gestite da A.M.S.A. Srl hanno riscontrato un ritorno alla normalità sia per quanto riguarda i parcheggi, sia per quanto concerne il Casinò e anche per il progetto wedding.

Nello specifico, gli incassi legati alla riscossione dei parcheggi a pagamento, comprensivi delle sanzioni e al netto dell'IVA, ammontano ad Euro 290.819,76 dei quali, come da contratto di servizio, Euro 141.275,42 (corrispondenti al 51% dell'ammontare incassato al netto degli importi riferiti alle violazioni accertate e riscosse), sono stati riversati al Comune. Al netto dei costi diretti, degli ammortamenti ed altri oneri, la gestione dei parcheggi a pagamento ha portato ad un risultato operativo pari ad Euro 105.357.

Nel complesso, i ricavi delle vendite e delle prestazioni, sono aumentati del 20,85% rispetto all'anno precedente, attestandosi ad Euro 2.760.022. Tenendo conto degli altri ricavi e proventi, il Valore della Produzione Operativa si attesta ad Euro 3.103.799, in aumento del 16,16% rispetto al 2021.

Per quanto relativo ai costi della produzione, pari ad Euro 2.363.315 evidenziano un incremento rispetto all'anno precedente del 19,33% (Euro 1.980.435 nel 2021) dovuto principalmente all'apertura dei campeggi per tutta la stagione oltre ad aumenti dei costi nell'approvvigionamento delle fonti energetiche che hanno contraddistinto il 2022. Nell'anno 2022 è stata inoltre reintrodotta il tributo IMIS per le società partecipate dai Comuni che ha influito sul bilancio per Euro 105.336,00 oltre al tributo TARI che nei due anni scorsi aveva beneficiato, causa la pandemia, di una riduzione del 50%.

A.M.S.A. Srl, in qualità di società in house, è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Arco e soggetta al controllo analogo da parte dello stesso.

In base al contratto di servizio in essere con il Comune di Arco, annualmente è corrisposto al Comune un canone inizialmente stabilito per l'anno 2000 in Euro 51.650 ed annualmente rivalutato in base all'indice Istat e che per il 2022 è stato pari ad Euro 85.495, iva esclusa.

A.M.S.A. Srl è inoltre proprietaria della piscina in località Prabi per la quale il Comune di Arco dà indicazioni circa le tariffe da applicare all'utenza e per ristorare la società lo stesso interviene con un finanziamento in ogni caso nel limite del costo previsto dal contratto di servizio sopra citato.

Per l'esercizio 2022 la copertura da parte del Comune è stata quantificata pertanto in Euro 85.495.

La Società, inoltre, sulla base di un contratto rinnovato a fine 2020 e con scadenza al 31/12/2022, gestisce i parcheggi per conto del Comune di Arco provvedendo all'incasso dei ticket e degli abbonamenti, trattenendo quanto previsto dal contratto con il Comune. Per l'esercizio 2022 vengono corrisposti al Comune di Arco, Euro 141.275,42 al netto di quanto trattenuto quale corrispettivo per le sanzioni riscosse dal Comune e relative ai parcheggi.

Sono state inoltre affittate al Comune di Arco alcune sale del Casinò, sulla base delle tariffe solitamente applicate alla clientela scontate del 30%, per complessivi Euro 11.632,00 + IVA.

Per l'attività e servizi di supporto progetto "Wedding in Arco", il Comune riconosce alla Società un corrispettivo per ogni celebrazione, in funzione del luogo e del periodo della celebrazione stessa, che per l'anno 2022 ammontata ad Euro 11.622,00 + IVA.

Gli uffici in cui ha la sede amministrativa la nostra Società sono di proprietà del Comune di Arco al quale sono stati riconosciuti per il 2022 Euro 24.552,00 quale costo dell'affitto.

Relativamente ai rapporti in essere con le imprese sottoposte al controllo del Comune di Arco, rileviamo che l'unico intercorso è quello con la società GestEL. S.r.l. che ha fatturato nell'anno 2022 l'importo della tassa rifiuti per Euro 55.374.

Gli investimenti più significativi effettuati nel corso dell'esercizio 2022 hanno riguardato l'avvio della ristrutturazione della piscina per la realizzazione del nuovo parco acquatico di Prabi.

Al Campeggio Arco Lido si sono conclusi i lavori iniziati a fine 2021 relativi al rifacimento integrale dell'impianto antincendio.

Nell'ambito della gestione della riscossione dei parcheggi a pagamento, si è provveduto all'installazione/rigenerazione di nuovi parcometri che superano le problematiche dei precedenti nel pagamento con carte di credito/debito.

Si è inoltre provveduto all'acquisto di un impianto audio per le celebrazioni dei matrimoni al Castello di Arco.

### Stato Patrimoniale

A.M.S.A. Srl ha presentato il proprio bilancio consuntivo approvato dal Socio nell'assemblea del 19/05/2023.

Nel bilancio approvato, il valore delle attività a lungo termine è cresciuto di Euro 83.132 al termine dell'esercizio 2022 rispetto al 2021, attestandosi ad un totale di Euro 16.355.542 e facendo segnare un incremento dello 0,5% nel corso dell'ultimo anno.

L'attivo a breve ammonta ad un totale di Euro 1.993.435, in crescita del 47,3% rispetto al 2021, in cui era pari ad Euro 1.353.556.

Al termine dell'esercizio 2022 il valore del Patrimonio Netto si attesta ad Euro 17.434.410 e fa registrare un incremento del 3,4% rispetto al 2021 in cui era pari ad Euro 16.856.301.

	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	€	€
<b>Immobilizzi materiali netti</b>	16.026.927	16.121.179
<b>Immobilizzi immateriali netti</b>	176.520	151.948
<b>Immobilizzi finanziari</b>	28.594	28.594
<b>Crediti oltre 12 mesi</b>	40.369	53.821
<b>TOTALE ATTIVO A LUNGO</b>	<b>16.272.410</b>	<b>16.355.542</b>
<b>Rimanenze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Crediti commerciali a breve	54.706	81.228

Crediti comm. a breve verso gruppo	2.121	7.623
Crediti finanziari a breve verso gruppo	0	0
Altri crediti a breve	87.196	55.435
Ratei e risconti	24.129	52.010
<b>Liquidità differite</b>	<b>168.152</b>	<b>196.296</b>
Attività finanziarie a breve termine	0	0
Cassa, Banche e c/c postali	1.185.404	1.797.139
<b>Liquidità immediate</b>	<b>1.185.404</b>	<b>1.797.139</b>
<b>TOTALE ATTIVO A BREVE</b>	<b>1.353.556</b>	<b>1.993.435</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>17.625.966</b>	<b>18.348.977</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>16.856.301</b>	<b>17.434.410</b>
<b>Fondi per Rischi e Oneri</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Fondo TFR</b>	<b>129.824</b>	<b>154.171</b>
Obbligazioni	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0
Debiti verso banche oltre i 12 mesi	0	0
Debiti verso altri finanziatori a lungo	0	0
Debiti commerciali a lungo termine	0	0
Debiti commerciali a lungo verso gruppo	0	0
Debiti finanziari a lungo verso gruppo	0	0
Altri debiti finanziari a lungo termine	0	0
Altri debiti a lungo termine	0	0
<b>TOTALE DEBITI A LUNGO</b>	<b>129.824</b>	<b>154.171</b>
<b>TOTALE DEBITI A LUNGO + PN</b>	<b>16.986.125</b>	<b>17.588.581</b>
Obbligazioni	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0
Debiti verso banche entro i 12 mesi	0	0
Debiti verso altri finanziatori a breve	0	0
Debiti commerciali a breve termine	142.018	229.137
Debiti commerciali a breve verso gruppo	118.920	147.503
Debiti finanziari a breve verso gruppo	0	0
Altri debiti finanziari a breve termine	0	0
Altri debiti a breve termine	378.903	383.756
<b>TOTALE DEBITI A BREVE</b>	<b>639.841</b>	<b>760.396</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>17.625.966</b>	<b>18.348.977</b>

## Conto Economico

Nell'ultimo bilancio approvato, relativo all'esercizio 2022, il fatturato è cresciuto del 20,8% rispetto all'anno precedente, attestandosi ad Euro 2.760.022. Tenendo conto delle altre componenti del valore della produzione (variazione rimanenze prodotti, altri ricavi, costi capitalizzati), il Valore della Produzione Operativa si attesta ad Euro 3.103.799, in crescita del 16,2% rispetto al 2021.

L'Ebit è cresciuto del 7,1% attestandosi ad Euro 740.484, pari al 26,8% del fatturato

Il Margine Operativo Lordo (MOL) è cresciuto del 4,5% rispetto al 2021 attestandosi ad Euro 1.100.114, pari al 39,9% del fatturato. Nell'esercizio 2022, la crescita del Mol è determinata unicamente dalla crescita del fatturato, che risulta in aumento di 20,8 punti percentuali rispetto all'anno precedente e si verifica nonostante un calo degli Altri Ricavi, che fanno segnare una diminuzione di 11,4 punti ed un complessivo peggioramento delle incidenze dei costi operativi, che risultano mediamente in un aumento di 0,7 punti percentuali. Le rimanenze di prodotti finiti non fanno registrare variazioni rispetto al precedente esercizio e pertanto non influiscono sulla crescita del Mol.

Nell'esercizio 2022 l'utile netto si è mantenuto sostanzialmente in linea con l'anno precedente (+1,3%), attestandosi su un valore di Euro 578.111.

CONTO ECONOMICO	2020	2021	2022
	€	€	€
(+) Ricavi dalle vendite e prestazioni	1.374.954	2.283.907	2.760.022
(+/-) Var. rimanenze prodotti e lavori in corso	0	0	0
(+) Incrementi di imm.ni per lav. interni	0	0	0
(+) Altri ricavi	322.765	388.105	343.777
<b>Valore della produzione operativa</b>	<b>1.697.719</b>	<b>2.672.012</b>	<b>3.103.799</b>
(-) Acquisti di merci	(760)	(45.144)	(69.221)
(-) Acquisti di servizi	(563.766)	(779.808)	(875.355)
(-) Godimento beni di terzi	(183.352)	(219.738)	(253.765)
(-) Oneri diversi di gestione	(49.950)	(80.334)	(223.679)
(+/-) Var. rimanenze materie	0	0	0
<b>Costi della produzione</b>	<b>(797.828)</b>	<b>(1.125.024)</b>	<b>(1.422.020)</b>
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>899.891</b>	<b>1.546.988</b>	<b>1.681.779</b>
(-) Costi del personale	(477.045)	(494.276)	(581.665)
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	<b>422.846</b>	<b>1.052.712</b>	<b>1.100.114</b>
(-) Ammortamenti	(429.107)	(360.793)	(359.128)
(-) Accantonamenti e svalutazioni	(10.330)	(342)	(502)
<b>RISULTATO OPERATIVO (EBIT)</b>	<b>(16.591)</b>	<b>691.577</b>	<b>740.484</b>
(-) Oneri finanziari	(9.939)	(8.481)	(8.209)
(+) Proventi finanziari	10	54	145
<b>Saldo gestione finanziaria</b>	<b>(9.929)</b>	<b>(8.427)</b>	<b>(8.064)</b>
<b>RISULTATO CORRENTE</b>	<b>(26.520)</b>	<b>683.150</b>	<b>732.420</b>
(-) Altri costi non operativi	0	0	0
(+) Altri ricavi non operativi	0	0	0
<b>Saldo altri ricavi e costi non operativi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA IMPOSTE</b>	<b>(26.520)</b>	<b>683.150</b>	<b>732.420</b>
(-) Imposte sul reddito	50.372	(112.613)	(154.309)
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>23.852</b>	<b>570.537</b>	<b>578.111</b>

## Analisi risultati economici

	2020	2021		2022	
	€	€	% change	€	% change
Ricavi delle vendite	1.374.954	2.283.907	+66,1%	2.760.022	+20,8%
Valore della Produzione	1.697.719	2.672.012	+57,4%	3.103.799	+16,2%
Margine Operativo Lordo (Mol)	422.846	▲ 1.052.712	+149,0%	▲ 1.100.114	+4,5%
Risultato Operativo (Ebit)	(16.591)	▲ 691.577	+4.268,4%	▲ 740.484	+7,1%
Risultato ante-imposte (Ebt)	(26.520)	▲ 683.150	+2.676,0%	▲ 732.420	+7,2%
Utile netto	23.852	▲ 570.537	+2.292,0%	▲ 578.111	+1,3%

## CONSIDERAZIONI FINALI

La Società ha effettuato tutti gli adempimenti previsti in materia di tutela della “privacy” ed ha provveduto ad aggiornare la materia secondo il nuovo regolamento europeo UE 2016/679 in vigore dal 25 maggio 2018.

Per quanto riguarda le norme previste dal D.L. 81/08 in materia di prevenzione e sicurezza, la Società ha provveduto ai dovuti adeguamenti e prosegue, con la consulenza dello studio Bonamico-Farina, con le continue verifiche necessarie.

La Società si è dotata del Modello organizzativo di gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001, nonché del piano di prevenzione della corruzione come da Legge 190/2012 ed ha affidato l’incarico di organismo di vigilanza all’avv. Michele Pizzini di Trento.

### Progetti di sviluppo

#### **Area Prabi**

Nel corso del 2022 si è provveduto alla progettazione della ristrutturazione della piscina di Prabi a seguito dello studio masterplan realizzato nel 2021. Successivamente si è provveduto alla messa a bando dell’appalto integrato che prevedeva progettazione esecutiva e lavori. I lavori sono iniziati nel novembre 2022 ed il termine è previsto per luglio 2023. Il nuovo parco acquatico di Prabi sarà una struttura moderna, rivolta a tutte le categorie di utenti, migliorando i servizi offerti alla comunità ed al campeggio adiacente. Un successivo intervento potrebbe riguardare lo sviluppo dell’adiacente fondo denominato “ex Pincelli”, l’utilizzo del quale è vincolato alla preventiva valutazione ed eventuale realizzazione di opere volte alla messa in sicurezza contro il rischio di caduta massi dalla parete Colodri.

Per quanto riguarda l’area Campeggio Arco, si è intervenuti sulla palazzina principale e si renderà necessario procedere alla progettazione del rifacimento dell’edificio dei servizi igienici centrali.

#### **Stazione autocorriere**

Lo stabile denominato “Stazione Autocorriere” è stato concesso dal Comune di Arco ad A.M.S.A. Srl a febbraio 2017. A fine 2016 il Comune ha ricapitalizzato l’Azienda per euro 1.500.000,00 in funzione degli interventi di riqualificazione di cui lo stabile sarà oggetto per una destinazione dell’immobile ad uso commerciale e servizi.

Nel corso del 2021 il Comune ha avviato le attività necessarie ad individuare un nuovo posizionamento per la stazione autocorriere, passaggio propedeutico alla cessione della proprietà della piccola porzione materiale dell’immobile attualmente di proprietà di Trentino Trasporti Spa. Una volta completata la compravendita sarà possibile procedere alle fasi progettuali per le quali A.M.S.A. Srl ha avviato un confronto con il Comune al fine individuare la destinazione d’uso ottimale

dell'immobile essendo anche proposta la possibilità di ricavarne la sala consiliare del Comune di Arco.

### **Area Lido di Arco**

In attesa di valutazioni ed approfondimenti, legati alla disciplina urbanistica, per eventuali iniziative di sviluppo nell'area Lido di Arco, A.M.S.A. Srl ha concesso in comodato gratuito al Comune di Arco i terreni occupati dal Circolo Vela Arco.

Per quanto riguarda i terreni a nord della S.S. 240 oggetto di uno studio di riorganizzazione promosso dall'Amministrazione Comunale, si è proceduto, dopo la chiusura dell'esercizio 2022, alla messa a bando per la lavorazione degli stessi da parte di agricoltori, per la durata di 3 annualità con possibilità di revoca.

### **Ex Oratorio ed Ex Macello**

A gennaio 2020 è stato sottoscritto tra A.M.S.A. Srl ed il Comune di Arco un contratto di concessione trentennale relativo agli edifici Ex Macello ed Ex Oratorio finalizzato alla realizzazione di un ostello della gioventù. Come previsto dal contratto, tale intervento potrà realizzarsi sia direttamente (da A.M.S.A. Srl) che ricorrendo al partenariato pubblico-privato. Nel corso del 2022 sono proseguiti i contatti con terze parti interessate a proporre progetti di sviluppo per tale compendio. Tra le varie proposte, una è risultata meritevole di approfondimenti che hanno portato ad uno studio condiviso anche con l'Amministrazione Comunale e sul quale ora sarà necessario procedere ad ulteriori approfondimenti per valutarne la fattibilità e l'eventuale interesse dell'Amministrazione stessa.

### **Prospettive di collaborazione**

È opportuno, inoltre, sfruttando il know-how raggiunto dall'azienda, considerare le opportunità di sviluppo fornite da eventuali gestioni di nuove strutture ricettive al fine di rendere A.M.S.A. S.r.l. sempre più un riferimento per il comparto del turismo all'aria aperta nell'Alto Garda. In quest'ottica si promuoverà anche la sottoscrizione di nuove partecipazioni strategiche in altre società analoghe, complementari o affini presenti sul territorio.

Resta viva per A.M.S.A. S.r.l. la volontà di promuovere il coinvolgimento, a vario titolo, delle Amministrazioni locali, delle realtà e delle società presenti sul territorio dell'Alto Garda e Ledro (quali ad esempio Lido S.r.l., Riva del Garda Fierecongressi S.p.a., Garda Trentino S.p.a., APM S.p.a., Gestel S.r.l. ecc.) per la definizione di un progetto di sviluppo unitario e complessivo del Garda trentino.

Il Presidente

Renato Veronesi